LA CANTIERISTICA NAVALE

FINCANTIERI

AUDIZIONE ALLA 10ª COMMISSIONE PERMANENTE DEL SENATO DELLA REPUBBLICA

Roma, 3 luglio 2012

CONTENUTO

- **Il Gruppo Fincantieri Oggi**
- Lo sviluppo prima della crisi
- La crisi e il Piano Industriale
- Strategia Fincantieri e possibile supporto da parte del Governo

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI 2002-2011

- Dal '02 Fincantieri ha generato oltre € 443 mln di utili ante oneri non ricorrenti (iscritti nel '09/'10 per complessivi € 200 mln e relativi ai vuoti di lavoro che si sarebbero manifestati negli esercizi successivi)
- L'Azienda ha mantenuto una struttura patrimoniale / finanziaria solida (PFN 2011: € 166 mln + riserve di bilancio per € 300 mln)
- Immobilizzazioni immateriali al 31/12/2011 pari a € 110 mln (prevalentemente relative all'avviamento generato dall'acquisizione dei cantieri USA)

Euro mln

	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	Cumulato 02-11
Ricavi	2.188	2.343	2.177	2.321	2.495	2.714	2.932	3.269	2.876	2.382	25.697
EBITDA	162	169	171	173	174	194	141	125	179	138	1.626
%	*7,4%*	*7,2%*	*7,9%*	*7,5%*	*7,0%*	*7,1%*	*4,8%*	*3,8%*	*6,2%*	*5,8%*	6,3%
Utile	80	93	101	63	38	36	10	-64	-124	10	243
%	*3,7%*	*4,0%*	*4,6%*	*2,7%*	*1,5%*	*1,3%*	*0,3%*	*-2,0%*	*-4,3%*	*0,4%*	0,9%
Patrim. Netto	483	596	700	803	810	835	835	1.055	938	951 (1)	
di cui riserve	*146*	*253*	*358*	*456*	*472*	*497*	*487*	*408*	*288*	*300*	
PFN (2)	75	114	278	119	177	123	-64	-151	100	166	
Dividendi	0	0	0	10	10	10	10	0	0	0	
Cash flow	-146	-221	246	-322	-8	22	-142	29	243	82	

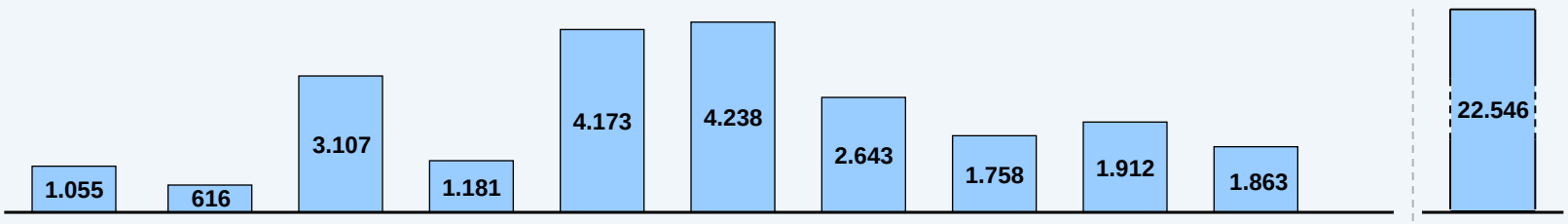
€ 443 mln ante oneri non ricorrenti

(1) Include aumento di capitale per euro 296 milioni eseguito nel 2009 ed effetto iscrizione a bilancio oneri non ricorrenti
(2) + credito / - debito

RISULTATI 2002-2011: ACQUISITI ORDINI PER 99 NUOVE UNITÀ PARI A OLTRE 22 MLD EURO

Nuovi ordini

Euro mln



	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	Totale 02-11
N. ordini	3	6	12	7	17	22	11	6	8	7	99

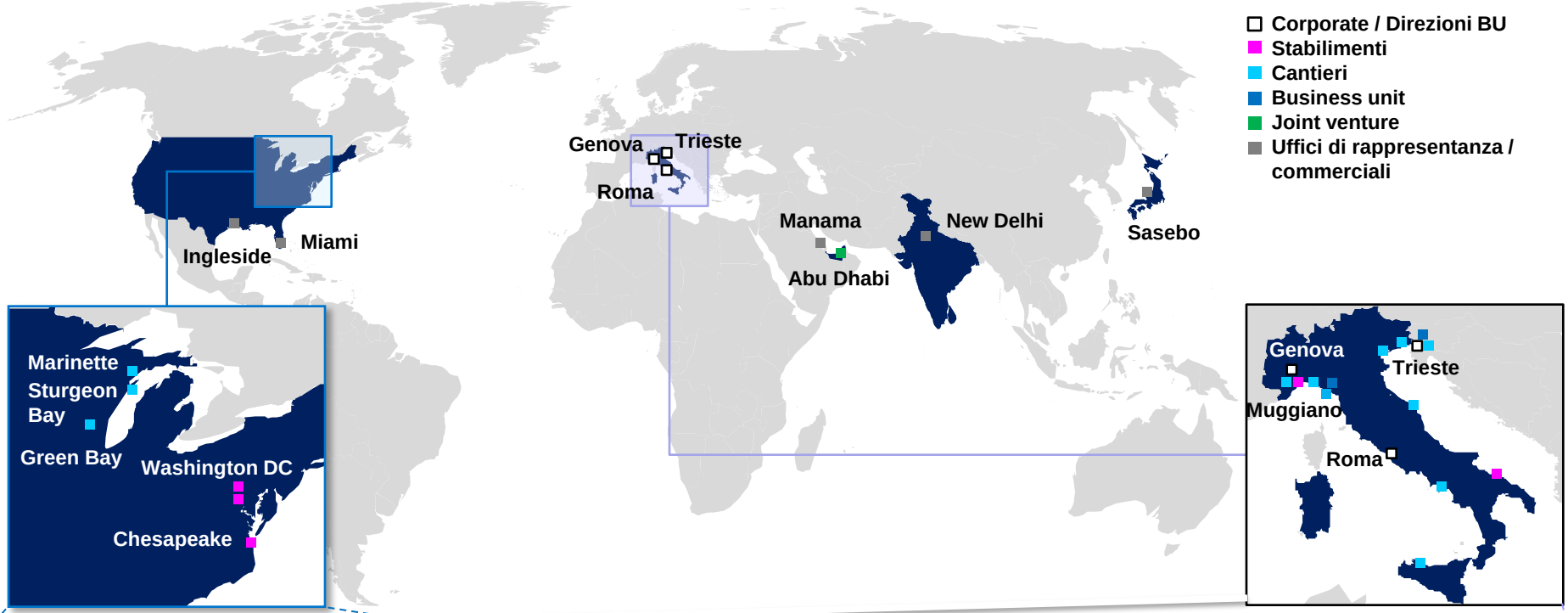
Organici

Forze fine periodo

	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11
Organici	9.484	9.490	9.266	9.294	9.159	9.358	9.185	10.530	10.210	9.994
• *di cui Italia*	*9.484*	*9.490*	*9.222*	*9.247*	*9.112*	*9.303*	*9.135*	*8.878*	*8.582*	*8.367*
• *di cui Estero*	*-*	*-*	*44*	*47*	*47*	*55*	*50*	*1.652*	*1.628*	*1.627*

Organico sostanzialmente inalterato fino al 2007 nonostante crescita business; successiva riduzione per turnover e piano esodi

NETWORK PRODUTTIVO



Cantieri US

Sturgeon Bay

Marinette

Green Bay

Cantieri / Stabilimenti Italiani

Muggiano

Sestri Ponente

Palermo

Riva Trigoso

Monfalcone

Castellammare

Marghera

Ancona

Trieste

Bari

- 10 cantieri per nuove costruzioni,1 cantiere per riparazioni, 2 stabilimenti per prodotti meccanici, 2 centri di progettazione ed 1 centro di R&S
- Ca. 10.000 addetti diretti (8.400 in Italia) + ca. 30.000 addetti nell'indotto

FINCANTIERI PRESIDIA A 360° IL PRODOTTO NAVE AD ALTA COMPLESSITÀ

Nuove BU sviluppate post 2002

	Mercantile		Militare	Mega-Yachts	Offshore	Refitting	Marine Systems
Aree	**Navi da Crociera**	**Traghetti**	**Navi Militari**	**Mega-Yachts**	**Navi Offshore**	**Refitting**	**Marine Systems**
Portafoglio prodotti	• Post Panamax • Panamax • Mini cruise	• Cruise ferries • Fast ferries • Ro-Pax	• Portaerei • Sottomarini • Fregate • Corvette • Pattugliatori • Navi rifornitrici • Cacciatorpedinieri • Navi speciali • Altri(1)	• Luxury yachts >70m	• Piattaforme semi-sub • AHTS / PSV • Oceanografiche • LPG / LNG • Product Carrier • FPSO / FPSO • Altri (2)	• Dry-docking • Special surveys • Refurbishment • Refitting	• Sistemi di: −Propulsione −Stabilizzazione −Posizionamento dinamico −Generazione • Componentistica: −Turbine vapore −Motori diesel

(1) Include barges, cutters, tugs, etc. costruiti nella regione dei Grandi Laghi (USA)
(2) Include launching barge, cable ship e tankers

INNOVAZIONE: FATTORE CRITICO DI SUCCESSO – 35 PROTOTIPI SVILUPPATI NEGLI ULTIMI 10 ANNI

Esempi di piattaforme prototipo sviluppate dal 2002

New Princess

Carnival Dream

Silver Spirit

Oceania Marina

FRAM

CIP Le Boreal

Tallink

Finnlines

Grimaldi

Moby

Fleet tanker

FREMM

LCS

UAE corvette

Oceanographic ship

SOGIN

Offshore platform

AHTS

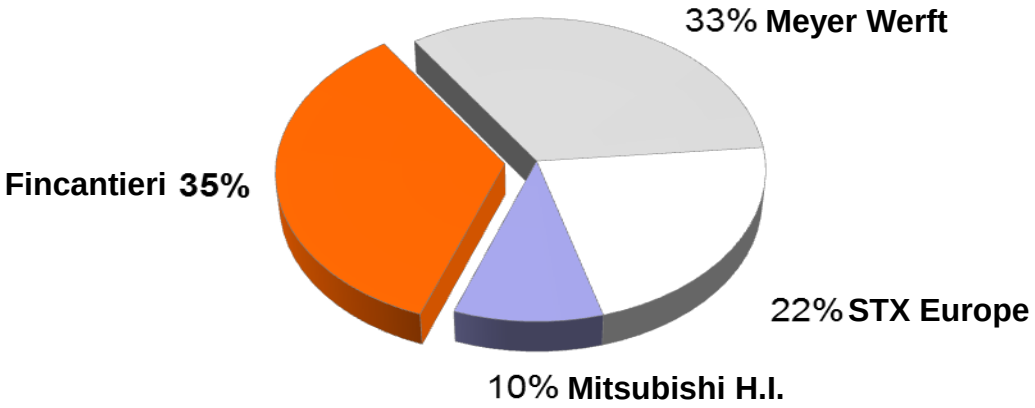
130 m Mega Yacht

- **Dal 2002 ad oggi Fincantieri ha sviluppato numerosi prototipi nei diversi segmenti di business (11 per navi da crociera, 9 per traghetti, 12 per navi militari, 3 relativi a piattaforme di altra tipologia)**
- **Lo sviluppo di nuove soluzioni tecniche mira principalmente a ridurre i consumi e le emissioni, sia durante la navigazione che nei periodi di sosta, e migliorare il comfort dei passeggeri**

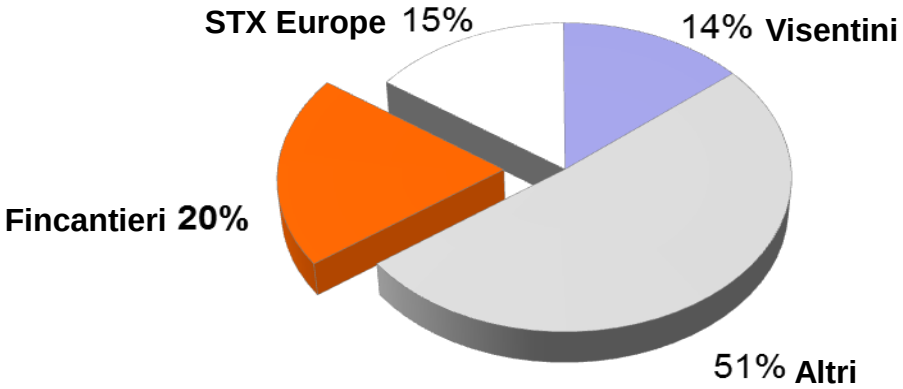
POSIZIONAMENTO DI LEADERSHIP NEI MERCATI CHIAVE

Prodotti | **Quota di mercato (Mln CGT)[1]**

Navi da crociera



Ferries



Navi militari

- Fornitore unico per la M.M.I.
- Posizione preminente in selezionati mercati (in particolare USA , principale mercato della Difesa)

(1) Navi da crociera>20.000 TSLC (aggiornato a Febbraio 2012); ferries nel mercato Europeo di lunghezza > 150 m (nuovi ordini dal 1998)

Fonte: Lloyd's Register Fairplay

NAVI MILITARI: FATTORI CRITICI DI SUCCESSO FINCANTIERI

1. Condivisione know-how ed innovazione attraverso “cross fertilization” tra best-practice del settore militare, mercantile e mega-yachts con trasferimento continuo della conoscenza (eccellenza tecnologica ed efficienza operativa) e innovazione di prodotto continua e condivisa (oltre 2 milioni di ore di ingegneria all’anno)

2. Leader mondiale nella costruzione di navi convenzionali multiruolo per marine europee (e.g. fregate FREMM) e per la US Navy (Littoral Combat Ships) in grado di operare contemporaneamente in molteplici scenari (e.g. anti-mine, anti-aerei) che consentono di ridurre il numero di mezzi navali necessari

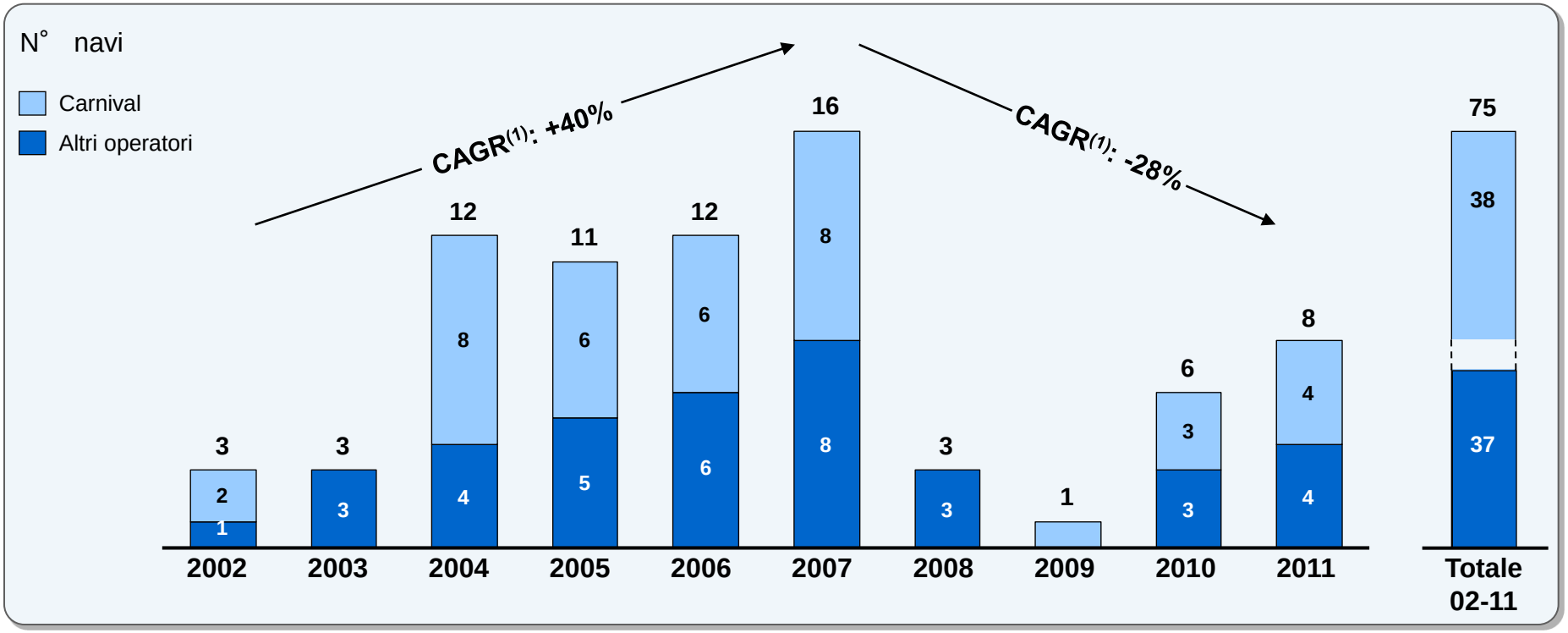
3. Certezza di tempi e costi di costruzione garantiti dalla grande esperienza in ambito civile (elevatissime penali in caso di ritardi nelle consegne)

4. Migliore competitività di costo e portafoglio prodotti molto ampio rispetto agli altri concorrenti europei

CONTENUTO

- Il Gruppo Fincantieri Oggi
- **Lo sviluppo prima della crisi**
- La crisi e il Piano Industriale
- Strategia Fincantieri e possibile supporto da parte del Governo

NAVI DA CROCIERA: MANTENIMENTO DI UN FORTE PRESIDIO ATTRAVERSO RELAZIONE CON IL LEADER DI MERCATO CARNIVAL



	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Totale 02-11
Quota Carnival	67%	0%	67%	55%	50%	50%	0%	100%	50%	50%	51%
Quota Fincantieri	67%	0%	50%	55%	25%	50%	67%	100%	33%	38%	44%
Per n. ordini:	*2*	*-*	*6*	*6*	*3*	*8*	*2*	*1*	*2*	*3*	*33*

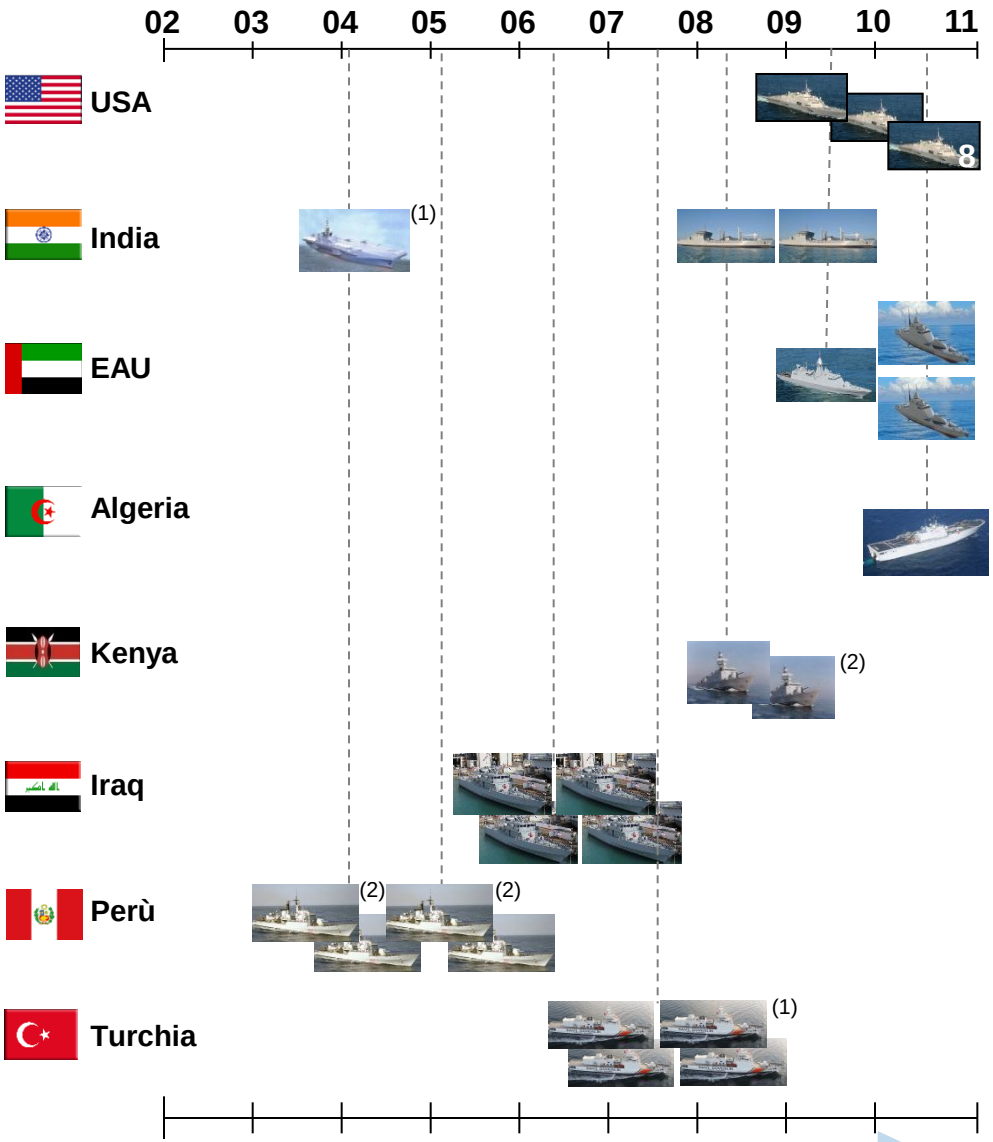
Media ordini mercato

Pre-crisi = 10 ordini/anno

Post-crisi = 4 ordini/anno

(1) CAGR valutato sulla base dell'andamento numero navi ordinate

NAVI MILITARI: CRESCENTE ESPANSIONE ALL'ESTERO ATTRAVERSO COMMESSE ACQUISITE IN PASSATO



Totale	-	-	3	2	4	4	3	3	13

(1) Fornitura, ingegneria, ToT, progettazione specifici apparati e servizi
(2) Attività di refitting (interventi consistenti assimilabili a nuova costruzioni)

Valore totale programmi assegnati a Fincantieri pari a ca. Euro 2,9 mld

Prospettive future

- Creazione partnership e aumento capacità produttiva (anche attraverso acquisizioni) per accedere a altri programmi e diventare player di riferimento per la US Navy

- Consolidamento relazioni locali per forniture materiali / ingegneria
- Creazione partnership per accesso a programmi in fase di assegnazione

- Ingresso mercato locale costruzioni navi speciali
- Rafforzamento ruolo Joint Venture locale anche attraverso attività refitting verso vicine marine estere

- Accesso programma fregate: 2 da costruire in Italia e 2 presso partner locale
- Accesso a ulteriori programmi marina militare

- Attività di refitting e supporto per ulteriori unità e presidio mercato locale per assegnazione ordini per nuove costruzioni

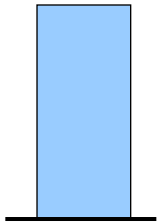
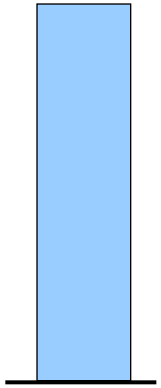
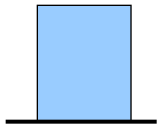
- Possibili opportunità commerciali relativamente a Temporary Support, Refitting Corvette e nuove Unità classe Diciotti

- Attività di refitting e supporto per ulteriori unità e presidio mercato locale per assegnazione ordini per nuove costruzioni

- Consolidamento relazioni con cantiere locale (RMK) per possibile nuovo lotto OPV

Valore potenziale nuovi programmi per Fincantieri superiore a Euro 8 mld

SVILUPPO DI NUOVI MERCATI/SETTORI DI BUSINESS (1/2)

	Descrizione	Ordini cumulati ’05/‘11 [Euro mln]
Mega-Yachts	• Nel **2006 ingresso** di Fincantieri **nel mercato degli yacht di lusso di dimensioni superiori ai 70 metri** considerando le significative aspettative di crescita del settore e le caratteristiche della domanda (prodotti molto complessi), aderenti perfettamente alle competenze possedute • **Consegnato uno dei più grandi Mega-Yacht al mondo (134 m)** e recentemente **acquisito un ordine per un Mega-Yacht di 140 m; firmata inoltre una lettera d’intenti per la costruzione di un mezzo da 174 m**	**744** 
Offshore and specialized vessels	• Recentemente completati importanti progetti di costruzione per primari operatori offshore, i.e.: **16 Offshore Supply Vessels**, allestimento di una **piattaforma semisommergibile (Scarabeo 8)** per **Saipem** ed una **nave oceanografica** per l’India • In corso di costruzione **2 PSV** e **2 navi oceanografiche negli USA** • **Creazione di polo di fornitori specializzati** in campo offshore con ruolo di integratore di sistema per soluzioni tailor made • **Costituzione di una business unit dedicata in corso**	**1.016** 
Refitting	• Nel **2005** reingresso **nel mercato delle riparazioni e trasformazioni navali** (“refitting”), considerato il trend positivo della domanda, per soddisfare la domanda di **importanti servizi straordinari** di **rinnovo** delle **flotte** e coprire il gap con i più alti standard / trend di gigantismo delle nuove navi da crociera grazie a rapporti privilegiati con armatori e capacità ingegneristiche • Attività di refitting nell’area del Mar Mediterraneo svolte dal cantiere di Palermo	**405** 

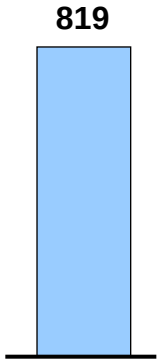
SVILUPPO DI NUOVI MERCATI/SETTORI DI BUSINESS (2/2)

Marine System

Descrizione

- Nel **2005** costituita BU **Marine Systems**, integrando le esperienze di prodotti differenti per applicazioni captive
- Offerta di **soluzioni chiavi in mano, includendo progettazione e gestione da "system integrator", di sistemi per propulsione, manovra, posizionamento e generazione per applicazioni navali** basate su prodotti meccanici (e.g. pinne, eliche e motori diesel) in ambito civile e militare, oltre che i singoli prodotti meccanici. Inoltre la BU commercializza, progetta e produce turbine a vapore sia nel settore della Power Generation (waste to energy, biomasse, cicli combinati) che dell'Oil&Gas
- Significativi investimenti hanno permesso forte **ampliamento della gamma prodotti navali** e del **range di potenza delle turbine** (applicazioni fino a 50 MW) con l'obiettivo di entrare anche nei mercati del solare ed offshore
- A **luglio 2009 costituita Seastema, JV con ABB**, che fornisce soluzioni all'avanguardia nella progettazione, sviluppo e realizzazione di sistemi integrati di automazione per applicazioni navali
- In corso **piano di rilancio di Isotta Fraschini Motori**, anche tramite partnership per sviluppo congiunto del business, con forniture per mercato USA (e.g. programma LCS e JHSV per US Navy)

Ordini cumulati '05/'11 [Euro mln]



CONTENUTO

- Il Gruppo Fincantieri Oggi
- Lo sviluppo prima della crisi
- **La crisi e il Piano Industriale**
- Strategia Fincantieri e possibile supporto da parte del Governo

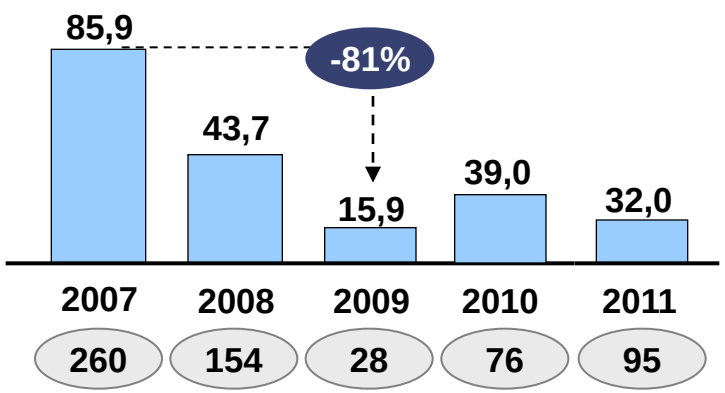
MERCATO MONDIALE: “CROLLO” DOMANDA NUOVE UNITÀ

Contesto di riferimento

- **Nel 2009**, il forte **impatto negativo della crisi globale** ha colpito il settore della cantieristica, causando un **crollo degli ordini** per nuove unità navali (-81% per le navi mercantili tra il 2007 e il 2009)
- Il **2010** ha visto una **ripresa seppur parziale degli ordinativi**, ma su **livelli inferiori a quelli pre-crisi**. Il **2011** ha registrato un valore che si mantiene **in linea con il 2010**, ma il **peggioramento dell’economia mondiale** non lascia intravvedere prospettive positive per i prossimi anni
- I principali competitor europei sono stati costretti a implementare **piani di ristrutturazione** con un impatto totale sul settore di ca. **50.000 posti di lavoro**

Ordini mondiali navi mercantili

TSLC mln



	2007	2008	2009	2010	2011
Valore USD mld	260	154	28	76	95

Evoluzione

Drastica riduzione domanda nuove unità navali nel **2008 e 2009** (ordini 2009 in calo del dell’81% vs. 2007); **parziale ripresa nel 2010 e 2011**

Fonte: Lloyd’s Register Fairplay

IMPATTO NEGATIVO SU TUTTE LE LINEE DI BUSINESS DI FINCANTIERI

Numero navi

Evoluzione ordini nuove navi

= Di cui Gruppo Fincantieri (Italia + USA)

	2007	2008	2009	2010	2011
Navi da crociera	16	3	1	7	8
Di cui Gruppo Fincantieri (Italia + USA)	8	2	1	2	3
Cruise-Ferry[1]	3	3	0	2	0
Di cui Gruppo Fincantieri (Italia + USA)	-	-	-	-	-
Navi militari[2]	56	29	24	35	49[4]
Di cui Gruppo Fincantieri (Italia + USA)	4	7	3	5	2
Mega-Yacht	30	15	2	5	7
Di cui Gruppo Fincantieri (Italia + USA)	1	1	1	-	-
Altro Gruppo Fincantieri[3]	9	1	1	1	2
Totale Gruppo Fincantieri (Italia + USA)	22	11	6	8	7

Navi da crociera

Segmento con parziale ripresa nel 2010-2011 ma ancora lontano dai livelli pre-crisi

1 nave brand P&O (141 tsl/migl), 1 nave brand Costa (130 tsl/migl) entrambe Carnival e 1 nave "mini-cruise" per CIP

Cruise-Ferry[1]

Segmento di fatto "azzerato" a partire dal 2009

Nel biennio '04-'05 l'Azienda ha acquisito 11 progetti (poi costruiti in 6 anni)

Navi militari[2]

Prosegue il trend di concentrazione della domanda solo su programmi "chiave"

Mega-Yacht

Permane la difficoltà del mercato a recuperare livelli adeguati alla capacità disponibile

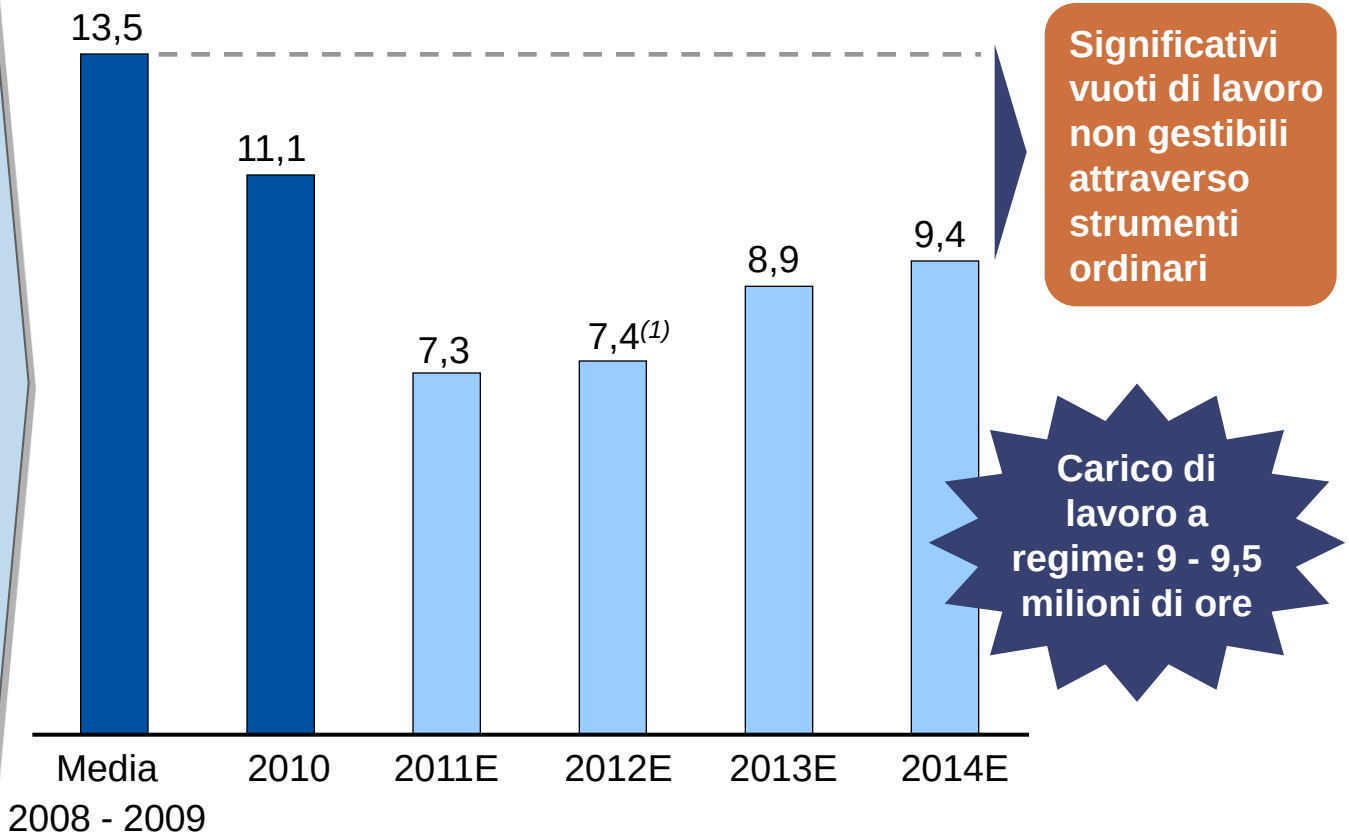
(1) Ferries di grandi dimensioni (lunghezza > 170 m) caratterizzati da un elevato numero di cabine (maggiori di 120)
(2) Escluse le unità a propulsione nucleari e le unità di lunghezza inferiore ai 45 metri
(3) Navi speciali e Offshore
(4) Dato di preconsuntivo
Fonte AMI Int.; Lloyd's Register Fairplay; notizie stampa

CARICO DI LAVORO PROSPETTICO NON SUFFICIENTE A SATURARE IL SISTEMA PRODUTTIVO

- Dalle analisi di mercato emerge che **la sovracapacità produttiva generata dalla crisi si è evoluta da una situazione inizialmente congiunturale ad una situazione marcatamente strutturale**
- **Il carico di lavoro prospettico è da considerarsi sostanzialmente già definito** scontando già tutti i possibili ordini acquisibili/lavorabili entro il 2014
- Tale situazione consolidata di **carico di lavoro** determina un **sistema produttivo italiano non saturo** in futuro con evidenti vuoti di lavoro

Evoluzione del carico di lavoro

Milioni ore manodopera



(1) Carico di lavoro aggiornato al 10 dicembre 2011 sulla base delle navi acquisite

RI-ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO

Principali azioni ri-organizzazione sistema produttivo

Il calo della domanda di mercato ha imposto la necessità di una ri-organizzazione del sistema produttivo in Italia e in particolare:

- **Siti produttivi con dimensioni inadeguate:** riconversione cantiere di Castellamare di Stabia e cantiere di Sestri che presentano logistica strutturalmente inadeguata, spazi limitati e strutture di dimensioni non sufficienti a renderli competitivi a costruire le navi attualmente richieste dal mercato (polarizzato su navi di grandi dimensioni)
- **Altri siti produttivi:** razionalizzazione attività negli altri siti produttivi del Gruppo con implementazione di azioni di efficientamento basate su investimenti mirati (soluzioni tecniche innovative, adeguamento impianti, aggiornamento sistemi informativi e di formazione, …) e adeguamento forza lavoro comunque eccedente rispetto ai fabbisogni

Dettaglio eccedenze

Siti del gruppo	N° risorse
• **Corporate**	50
• **Mercantile**	
– Direzione navi	98
– Monfalcone	250
– Marghera	250
– Ancona	205
– Palermo	175
– Sestri	330
• **Militare**	
– Direzione navi	55
– Riva Trigoso	130
– Muggiano	130

- **In corso di ridefinizione piano per Castellammare di Stabia**

CONSIDERAZIONI SU MODALITÀ DI GESTIONE DEGLI ESUBERI

- **Obiettivo:** Fincantieri si sta adoperando per minimizzare l'impatto sociale derivante dal processo di riorganizzazione descritto, con l'obiettivo di non licenziare nessuno
- **Strumenti adottati:** l'Azienda ha previsto di utilizzare ove possibile la mobilità interna tra i siti, incentivi e strumenti di outplacement per l'adesione volontaria all'esodo ed un ricorso massimo agli ammortizzatori sociali disponibili (CIGS e mobilità)
- **Modalità di intervento:** l'Azienda ha intenzione di operare dialogando con le parti sociali e ha già avviato un confronto con il Ministero del Lavoro
- **Soluzioni per cantieri non adeguati:** Fincantieri si sta infine attivando per individuare soluzioni alternative di riqualificazione dei siti coinvolgendo anche Fintecna Immobiliare e Invitalia

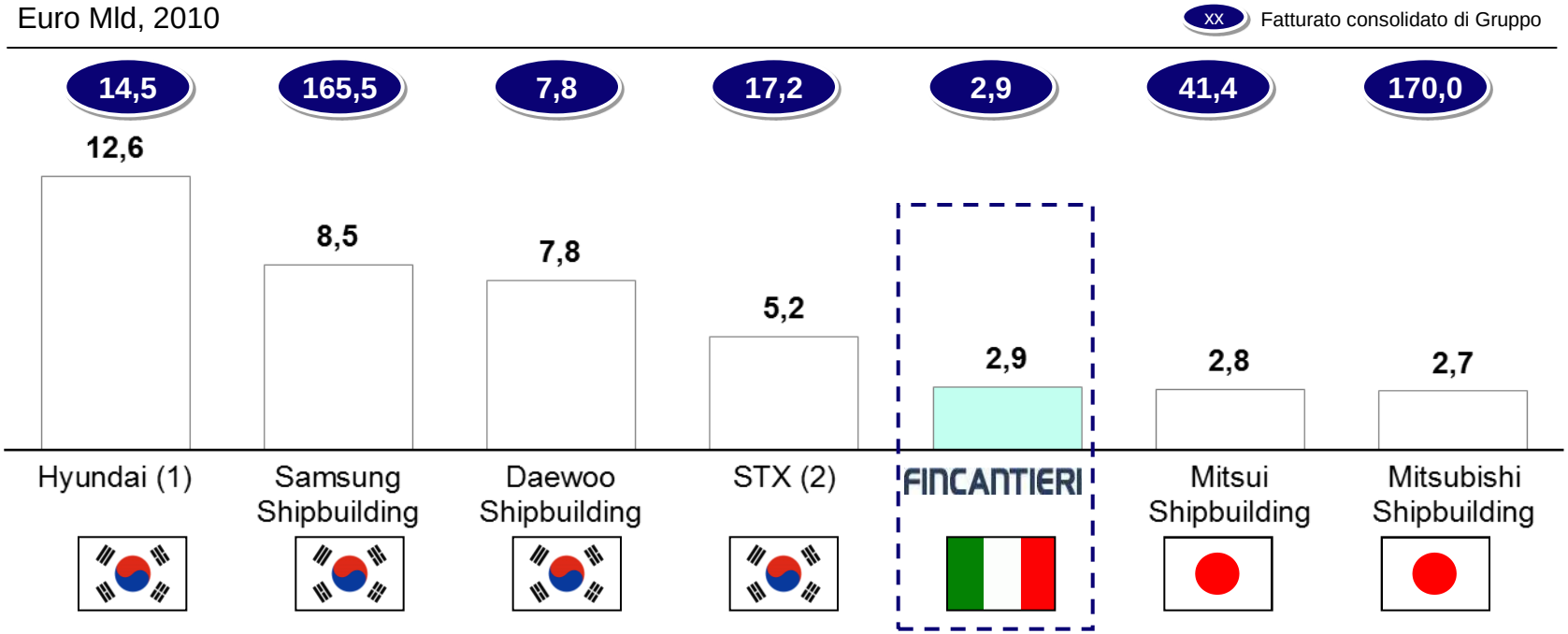
CONTENUTO

- Il Gruppo Fincantieri Oggi
- Lo sviluppo prima della crisi
- La crisi e il Piano Industriale
- **Strategia Fincantieri e possibile supporto da parte del Governo**

FORTE PRESENZA PLAYER ASIATICI: NECESSARIO PERSEGUIRE STRATEGIA DI CRESCITA PER RIMANERE COMPETITIVI SUL MERCATO

Valore della produzione (solo cantieristica)

Euro Mld, 2010



(1) Hyundai Group = HHI shipbuilding + offshore BU + H. Mipo + H. Samho
(2) STX = STX Offshore & Shipbuilding + STX Europe
Fonte: Bilanci societari, stampa specializzata

- Presenza di **player cantieristici asiatici di dimensioni considerevolmente maggiori rispetto a Fincantieri** che hanno già avviato dei **processi di diversificazione** verso segmenti a più alto valore aggiunto (i.e. business offshore e dell'energia), per rispondere al disequilibrio tra domanda e offerta creatosi a seguito della sovraccapacità produttiva registrata negli anni passati
- **Fincantieri** deve quindi perseguire una **strategia di crescita e diversificazione dei business per mantenere una posizione competitiva** nel mercato cantieristico e rispondere alla minaccia di ingresso **nel segmento delle Navi da Crociera degli operatori asiatici**

AREE DI BUSINESS: POSIZIONAMENTO ATTUALE E PROSPETTICO FINCANTIERI NELLE ATTIVITÀ DI COSTRUZIONE NAVALE

Presidio Fincantieri
In corso di attuazione
Potenziale entrata in futuro

SEGMENTO — Livello di complessità (+ ALTO / - BASSO)

Navi Offshore	• Jack-up e mezzi di base	• OSV compless (AHTS,PSV, OSCV)	• Piattaforme perforazione (Drillship / Semisub)
Navi militari	• OPV • Spunge boats	• Portaerei / Sommergibili • Destroyer • Fregate / LCS	• Portaerei / sottomarini nucleari
Mega-Yacht	• Lunghezza < 70 metri e >40 metri	• Lunghezza <100 metri e >70 metri	• Lunghezza >100 metri
Navi da crociera	• Navi da crociera fluviali	• Panamax • Mini-cruises	• Post-Panamax
Navi da trasporto	• Ro-Ro	• Ro-Pax	• Cruise ferry • Fast ferry
Navi mercantili standard	• Bulk carrier	• Tankers	• LPG / LNG

Tecnologia nucleare non sviluppabile in Italia

Segmento a basso valore aggiunto non servito da Fincantieri

- BASSO — Livello di complessità — ALTO +

PRODOTTO

AZIONI SUPPORTO GOVERNATIVO: FINANZIAMENTO ALL'INNOVAZIONE E CONTRIBUTI

	Descrizione	Importo (Euro mln)
Aiuti innovazione navale	• Innovazione navale: accoglimento domanda presentata da Fincantieri nel 2010 tramite rifinanziamento L.296/06 rendendo operativo il prolungamento ed incremento del contributo spettante previsto dalla relativa normativa Europea	**~ 100**
Aiuti innovazione tecnologica	• Innovazione tecnologica (L.46/82): accoglimento domande presentate da Fincantieri nel corso del 2010	**~ 40**
Contributi costruzione nave	• Pagamento dei contributi alla costruzione nave già decretati ma non ancora finanziati	**~ 120**

AZIONI SUPPORTO GOVERNATIVO: PROGRAMMA NAVALE IN BRASILE BASATO SU ACCORDO TRA GOVERNI DA FINALIZZARE

Programma militare

OPV

Fleet tanker

Fregate

Principali avvenimenti

- **Nov 2008**: accordo tra Governo Italiano e Governo Brasiliano in materia di cooperazione nel settore della Difesa
- **Apr 2010**: piano di azione del partenariato strategico tra Governo Italiano e Brasiliano
- **Giu 2010**: accordo complementare tra Ministeri della Difesa Italia/Brasile e accordo tecnico tra Marine Italia/Brasile
- **Lug 2010**: pervenuta richiesta ufficiale di offerta
- **Da fine agosto a fine dicembre**:
  - Creato tavolo tecnico tra Fincantieri ed esponenti Marinha Do Brazil per definire un accordo quadro di offerta
  - Definito accordo con partner industriale brasiliano per costruzione in loco, non solo per costruzione di navi militari ma anche offshore
  - Presentata a Marinha Do Brasil proposta di offerta budgettaria per fornitura 5 OPV, 1 Nave Logistica e 5 Fregate Multimissione
  - Data la complessità del programma suggerita opportunità di costruire il prototipo delle Fregate in Italia
  - Successiva richiesta di supporto nella costruzione nuova portaerei brasiliana
- **Dic 2010**: siglato accordo quadro da parte di Marinha do Brasil

Rafforzamento delle azioni Governo – Governo per sbloccare programma (in attesa di approvazione da parte di Presidenza, Ministero della Difesa e Ministero Esteri Brasile)

+

Offshore

- Previsto nei **prossimi 5 anni** un **programma di investimento di Petrobras** pari a ca. **USD 170 mld** per **attività offshore di esplorazione, produzione, raffinazione e trasporto (inclusa costruzione di navi offshore)**
- Una potenziale **collaborazione con Petrobras** consentirebbe a **Fincantieri** di **entrare nel mercato offshore Oil&Gas brasiliano** con un partner strategico e contribuire allo sviluppo della cantieristica locale

AZIONI SUPPORTO GOVERNATIVO: FINANZIAMENTO COMMESSE DA COMMITTENTE PUBBLICO

- L'incidenza dei ricavi sviluppati da programmi da committente pubblico sul totale ricavi del Gruppo nel 2011 è stata pari al 9%
- Al fine di supportare la difesa e lo sviluppo dell'azienda Fincantieri si attende un impegno da parte del Governo a finanziare commesse pubbliche almeno in linea con i valori 2011
- In particolare si rende necessario il pieno finanziamento dei programmi che ad oggi sono attivi / in corso di discussione:
  - Programma FREMM (10 fregate, di cui solo 4 pienamente finanziate)
  - Programma U212 (2 sommergibili) per la Marina Militare Italiana
  - Nuove navi LSS e LHD per la Marina Militare Italiana
  - Commesse USSP (Unità di Supporto Subacqueo Polivalente)
  - Nave oceanografica nell'ambito del programma RITMARE con il CNR